



Risikomanagement und Krisenprävention – damit Ihr Unternehmen nicht Schiffbruch erleidet.

„Die meisten Fehler machen Unternehmen, wenn es ihnen gut geht, nicht wenn es schlecht geht.“ (Alfred Herrhausen, 1930-1989, dt. Bankier).

In einer schnelllebigen Zeit sind die Märkte ständigen und nicht vorhersehbaren Veränderungen ausgesetzt. Die Weltwirtschaftskrise hat aufgrund der zunehmenden Globalisierung längst den Mittelstand erreicht. Sie stellt die Unternehmen vor große Herausforderungen. Innerhalb einer eng verknüpften Weltwirtschaft sind Marktveränderungen dabei zur Normalität geworden. Die Flexibilität von Unternehmen, auf solche Prozesse zu reagieren, hat sich zu einem wichtigen Wettbewerbsfaktor entwickelt.

Ein Unternehmer oder ein Geschäftsführer eines mittelständischen Unternehmens verfügt häufig nicht über die Fachabteilungen, die sich mit der Unternehmensplanung, der Unternehmenssteuerung oder dem Unternehmenscontrolling beschäftigen. Dafür sind oftmals ausschließlich die Unternehmer selbst ver-

antwortlich. Im Gegensatz zu den Großkonzernen haben Sie jedoch den Vorteil, Geschäftsideen schneller in die Tat umzusetzen. Bislang genügte das richtige Fingerspitzengefühl, um neue Chancen rechtzeitig zu erkennen. Doch in der heutigen Zeit ist ein systematisches Vorgehen unumgänglich, um neue Chancen zu erkennen und insbesondere Risiken zu vermeiden.

Das Schlüsselwort heißt Früherkennung. Dies bedeutet, rechtzeitig an die Zukunft zu denken: Wie soll beispielsweise mein Unternehmen in fünf Jahren aussehen? Welche Leistungen werden meine Kunden nachfragen? Früherkennung ist existenzielle Voraussetzung für den Erfolg Ihres Unternehmens. Sie befasst sich insbesondere mit der Erkennung von Krisenursachen.

Die häufigsten Krisenursachen sind:

1. Fehlendes Controlling
2. Mangelhafte finanzielle Ausstattung
3. Mangelndes Forderungsmanagement

4. Autoritäre, rigide Führung
5. Ungenügende Transparenz und Kommunikation

Lassen Sie es daher erst gar nicht so weit kommen. Gehen Sie präventiv vor und vermeiden Sie durch ein aktives Risikomanagement und ein funktionierendes Controlling derartige Situationen.

Unsere Leistungen:

- Wir bieten Ihnen ein kostenloses Erstgespräch, indem wir gemeinsam die ersten Schritte des Früherkennungsprozesses festlegen.
- Wir ermitteln für Sie ein Stärken- und Schwächenprofil Ihres Unternehmens.
- Wir entwickeln gemeinsam mit Ihnen Maßnahmen zur Stabilisierung bzw. zur nachhaltigen Verbesserung der Ertrags- und Liquiditätslage Ihres Unternehmens.
- Wir unterstützen Sie bei der konzeptionellen Umsetzung der Maßnahmen.

Vom Erkennen und Bewerten der Risiken bis hin zur Umsetzung der notwendigen Maßnahmen geben wir Ihnen Impulse und Anregungen, um Ihr Unternehmen zu sichern und zukunftsfähig zu machen. Besuchen Sie zum Thema „Unternehmenssicherung in schwierigen Zeiten“ unsere Homepage unter www.ot-consult.de.

Die häufigsten Krisenursachen

